



## **Beispiel einer Problem-Suche**

(Kennziffer: 180834)

### Unternehmen:

Das süddeutsche Unternehmen entwickelt und fertigt mit 900 Mitarbeitern ausschließlich Motoren-Baugruppen für alle Premium-Automobilhersteller.

### Problemstellung:

Wesentliche Bestandteile dieser Baugruppen sind kleine **Kaltfließpressteile** die in ihrer Formgebung zunächst relativ einfach erscheinen, für die es aber in Anbetracht der besonderen Formdetails und der sehr engen Toleranzen weltweit nur 2 Lieferanten gab.

Das Unternehmen war somit in seiner Lieferfähigkeit abhängig von diesen 2 Lieferanten.

### Entscheidung:

Die totale Abhängigkeit des Unternehmens von nur 2 möglichen Lieferanten sollte in jedem Fall beendet werden.

Ein Spezialist für Kaltfließpresstechnik sollte als „Keimzelle“ für die zukünftige Produktion dieser Teile im eigenen Unternehmen eingestellt werden.

Die Suche über Anzeigen-, Internet-Aktivitäten, wie auch mit externer Hilfe blieb aber erfolglos.

### Aufgabenstellung:

Als Berater mit technischer Kompetenz wurden wir von diesem Unternehmen erstmalig beauftragt im Rahmen einer **Direktansprache** Kandidaten mit folgenden Eigenschaften zu suchen:

- 1) Aktuellste Technologiekenntnisse in Produktion und Werkzeugbau.
- 2) Persönlichkeit mit Führungs- und Aufbauvermögen.
- 3) Gute Englischkenntnisse
- 4) Hands-on-Mentalität mit der Bereitschaft die ersten Maschinen und Werkzeuge in Japan (beim Maschinenlieferanten) zu testen und dort bis zur Abnahme zu optimieren.  
Diese ersten Maschinen dann im Hause aufzubauen und selber zu bedienen. Die Abteilung dann schrittweise auszubauen und entsprechend schrittweise in die Führungsverantwortung zu gehen.

### Ergebnis:

Das Unternehmen bekam über uns einen **Technologiebetreuer-Kaltfließpresstechnik** mit folgenden Kenntnissen und Erfahrungen:

- 1) 12 Jahre Erfahrung in der Präzisions-Kaltfließpresstechnik, vom Maschineneinrichter (4 Jahre) über den Abteilungsleiter (5 Jahre) bis zum Prozessentwickler (3 Jahre).
- 2) Weiterbildungen in den Bereichen Führung und Qualitätsmanagement.
- 3) Gute Englischkenntnisse.
- 4) Extrem hohe Motivation an der Umsetzung der an ihn gestellten Aufgabe.

Das Unternehmen konnte sich auf der Basis seiner Arbeit im Laufe der letzten Jahre aus der Abhängigkeit von den Zulieferanten befreien. Sie werden zur eigenen Sicherheit jedoch anteilig weiter beauftragt.